



じんせいじゅく 第5期「人勢塾」

人材の多様性をデザインする創造的実践

Creative practices for designing diversity management

塾生募集のご案内

会 期

- 2013年9月～2014年1月 全8回
- 14:00～18:00(合宿を除く 最終回の開始時間は参加企業数によって変わります)

受講対象者像

- 人事制度や人事部の役割に対して問題意識を持ち、直接・間接に制度設計に携わっている方
- 人材戦略の策定や組織変革のための方策を模索している方
- 組織と人事の将来を考える新しい理論を求めている方

開催場所

- スペースアルファ三宮(神戸市中央区三宮町 1-9-1 三宮センタープラザ東館 6F)
- スペースアルファ神戸(神戸市北区藤原台北町 4-27)合宿

募集定員

- 20社40名(1社につき2名)

プログラム・ディレクター

■ 平野光俊 神戸大学大学院経営学研究科 教授

早稲田大学商学部卒業。1998年神戸大学大学院経営学研究科博士後期課程修了。1980年ジャスコ(現イオン)株式会社入社。店長、カンパニー人事部長、経営企画室次長などを経て、2002年に神戸大学大学院経営学研究科助教授。2006年から同教授。専攻は人的資源管理、人事制度設計、経営管理。

■ 高橋 潔 神戸大学大学院経営学研究科 教授

慶應義塾大学文学部卒業。1996年ミネソタ大学経営大学院博士課程修了(Ph.D.)。1997年南山大学経営学部講師着任。経営学部助教授、総合政策学部助教授を経て、2004年神戸大学大学院経営学研究科助教授。2006年から同教授。専攻は産業・組織心理学、組織行動。

開催趣旨

「人勢塾」は、人材マネジメントの営みをポジティブに転化するための実践的学習の場として企画されました。本塾を通じて、働く人々を元気にする前向きな人事の実現をめざしています。塾生がイニシアチブをとって、現場やラインに価値を提供する人事機能を造り上げることが、この塾のミッションです。あわせて、所属組織を超えて人々が「人勢塾」を通じてつながり、「人勢人事」とも呼ぶべきポジティブHRM(前向き人材マネジメント)の発祥の地となることを企図しています。

人勢塾は2008年度に第1期を開催。以降、神戸大学経営学研究科教授 金井壽宏、平野光俊、高橋 潔の3名が交代でプログラム・ディレクターを務め、毎年テーマを変えて開催してきました。

このたびは、平野光俊と高橋 潔が共同でプログラム・ディレクターを担当します。「人材の多様性を創造性いかに結び付けていくか」をテーマにしています。グローバル・ビジネスにおいて、人材の多様性(ダイバーシティ)は創造性(イノベーション/クリエイティビティ)を生み出す源泉です。組織の創造性を喚起する機能を高めつつ、同時に、多様性を保ちながらもメンバーの意識と行動のベクトルを統合するために、人材マネジメントをどのようにデザインしていくかが、第5期のテーマとなります。

ゲストや演習を交えながら、①組織文化、②創造性、③ポジティブアクション、④グローバル経営、⑤人材育成と人材調達、⑥チームワークなど、人的資源をどのようにデザインし、マネジメントしていくかを総合的に学びつつ、所属する組織で創造的実践への動きを展開していくようにプログラムを組んでいます。

人勢塾の特徴も参加者の多様性にあります。多様な業界、さまざまな職種から、多くの参加者—人事スタッフ、ライン・マネジャー、経営企画スタッフ、人事コンサルタントなど—が一堂に集います。

人勢塾の進め方

人勢塾の進め方はマルチメソッド。文献と講義を通じた知識習得に加えて、演習による体験学習、ディスカッションを通じての気づきから、実践への応用を探索していきます。

5カ月にわたる期間中、準備段階でレディネスを高め、セッションで集中して学習できるように、事前課題(課題図書読み込み・レポート等作成)、レクチャーとグループディスカッション、ワークショップなどを組み合わせてプログラムを進行し、実践の第一歩までを模索します。

人勢塾への参加は、実践を念頭に置いて、事前に課題図書などの読み込みとレポートにより自分の考えをまとめ、セッション当日は実務家や研究者のレクチャーやワークショップなどから学び、その学びをリフレクト(内省)してください。その積み重ねが、内省的実践や創造性を深めるためのよい機会となるでしょう。最終日には、実践につながるプレゼンテーション・セッションを持ちます。

セッションはレクチャー形式で、テーマに関する話題提供と問題提起を行います。回によってはテーマに相応しいゲスト講師をお招きします。現場に精通された方々からの情報提供は、人勢塾の魅力の1つ。毎回、グループディスカッションを行い、受講生、ゲスト講師、プログラム・ディレクターが一体となって議論を深めていきます。

また、合宿形式のワークショップや模擬実習を行い、理論で学んだことを、体験して身につけるハンズオン(実地演習)形式も人勢塾の魅力です。理論を現場に展開しやすい工夫がなされています。

まずは、指定された課題図書・文献を読んで、自分の意見をまとめてください。当日のレディネスを高めるために、準備を行って参加ください。

プログラム・スケジュール

テーマ・日程等を都合により変更する場合があります

<p>第1回 2013年9月21日(土) 14:00～18:00 会場/スペースアルファ三宮 18:30～20:00 懇親会</p>	<p>ダイバーシティ戦略と組織の文化を考える ゲスト講師:小川 憲彦氏(法政大学経営学部 准教授) 講師:平野 光俊</p>
<p>第2回・第3回(合宿) 2013年10月5日(土) 10:30～18:00 2013年10月6日(日) 9:00～12:00 会場/スペースアルファ神戸</p>	<p>クリエイティビティを開発しようー創造性ワークショップへの誘い 講師:高橋 潔 碓 邦生氏(神戸大学大学院経営学研究科 博士課程)</p>
<p>第4回 2013年10月19日(土) 14:00～18:00 会場/スペースアルファ三宮</p>	<p>ポジティブアクションー働き方と暮らし方の調和を考える ゲスト講師:田井 久恵氏 (TAI働き方研究所代表(元 帝人 CSR 企画室長 女性活躍推進室長)) 講師:平野 光俊</p>
<p>第5回 2013年11月9日(土) 14:00～18:00 会場/スペースアルファ三宮</p>	<p>グローバル経営とリーダーシップ ゲスト講師:光富 敏夫氏(ラーニングワークス・インターナショナル代表) 講師:平野 光俊</p>
<p>第6回 2013年11月30日(土) 14:00～18:00 会場/スペースアルファ三宮</p>	<p>タレント・オンデマンド戦略ー人材育成 vs 人材調達のための面接実習 講師:高橋 潔</p>
<p>第7回 2013年12月7日(土) 14:00～18:00 会場/スペースアルファ三宮</p>	<p>ネットワークから見たミリタリー・チームワーク ゲスト講師:村瀬 俊朗氏(ジョージア工科大学研究員) 講師:高橋 潔</p>
<p>第8回 2014年1月11日(土) (開始時刻は参加企業数によります) 会場/スペースアルファ三宮 18:30～20:00 懇親会</p>	<p>まとめ: ダイバーシティマネジメントの創造的実践へのコミットメント コメント:平野 光俊・高橋 潔・金井 壽宏</p>

※ プログラム・ディレクターの平野教授・高橋教授は毎回参加、金井教授は第6～8回参加予定

課題図書・文献

人勢塾参加者には、事前に以下の課題図書・文献をお送りします(図書費用は参加費に含まれています)。セッションに参加する事前に課題図書を読み、自分の意見をまとめてください。

- ① E.H.シャイン(著), 金井壽宏・尾川丈一・片山佳代子(訳)(2004)『企業文化ー生き残りの指針』白桃書房
- ② ティナ・シーリグ(著), 高遠裕子(訳)(2010)『20歳のときに知っておきたかったことースタンフォード大学集中講義』阪急コミュニケーションズ
- ③ 開本浩矢・和多田理恵(著)(2012)『クリエイティビティ・マネジメントー創造性研究とその系譜』白桃書房
- ④ 山口一男・樋口美雄(編)(2008)『論争 日本のワーク・ライフ・バランス』日本経済新聞出版社
- ④ 辻村みよ子(著)(2011)『ポジティブ・アクションー「法による平等」の技法』岩波新書
- ⑤ 新原浩朗(著)(2006)『日本の優秀企業研究ー企業経営の原点6つの条件』日経ビジネス人文庫
- ⑥ 高岡幸生(著)(2010)『採用を変える 組織が変わる』無双社
- ⑦ DIAMOND ハーバード・ビジネス・レビュー編集部(著)(2009)『協力のリーダーシップーメンバーの個性を活かすチームワークの技術』ダイヤモンド社

参加費

420,000円(1社2名分 消費税込み)

申込期限 2013年8月20日(火)

※合宿費用については別途、各自実費精算(宿泊費・食費およそ2万円程度)

- 現代経営学研究所(RIAM)法人賛助年会費(90,000円)、消費税、課題文献・資料代、懇親会費を含みます。すでにRIAM会員の場合には、法人年会費が支払済みですので、1社あたり330,000円(税込)となります。ご希望があれば、分割払い(2回)も承ります。
- 1社につき2名登録・参加してください。
- 申し込みにあたっては、①参加者2名のご所属部署と職務内容、②事業内容がわかる会社パンフレット等(WEBアドレスのご提示でも可)の2点を添えてください。

お問い合わせ

特定非営利活動法人 現代経営学研究所(RIAM) 事務局 山中
〒657-8501 神戸市灘区六甲台町2-1 神戸大学経営学研究科第3学舎内
E-mail: bi@riam.jp TEL: 078-803-6985

