

「逸品」ものづくり経営塾

第Ⅳ期（全体会議:2010年11月-2011年10月）

先行
募集中

主催：NPO法人現代経営学研究所
主宰者：加登 豊（神戸大学大学院経営学研究科 教授
日本原価計算研究会常任理事 日本管理会計学会常務理事 等）
後援組織：神戸大学大学院経営学研究科、神戸大学支援合同会社、一般公益法人高等経営研究所
協力：東京大学ものづくり経営研究センター長 藤本隆宏（東京大学 教授）
京都大学経営管理大学院 成生達彦（京都大学 教授）

目標

世界一の新製品開発マネジメントのあり方を探り、自社業績の飛躍的向上を目指す

（3年間実績：参加企業27社、7プロジェクト）

成果

参加費の数百倍～数千倍のリターン

売上高、利益額、利益率、コスト低減、環境負荷低減（排出権取引金額換算）、品質問題再発防止によるコスト節減など

進め方の特徴

全体会議と実践力向上プロジェクトの連携

全体会議：現状確認と最新情報入手
プロジェクト：現場での問題点整理、問題解決

ベンチマーキング手法の活用（プロジェクト）

特定企業の問題解決を、異業種企業の協力を得ながら行う
（教えることが最高の学び）

アウトプット

- ・新製品開発マネジメントの革新・変革
- ・製品開発力向上と強靱なビジネスシステム構築
- ・参加費の数倍以上のリターン

進め方

全体会議：現状確認・最新情報入手 最先端の研究者・実践企業 第Ⅳ期全体会議の講演予定者

実践力向上プロジェクト：問題点の整理と問題解決

梶原奈美子氏（キリンビール株式会社 マーケティング部 商品開発研究所）
星野裕志氏（九州大学大学院経済学研究科 教授）
赤松 彰氏（アスコ・アジアパシフィック 副社長、日本アスコ株式会社 取締役、アスコインド 非常勤取締役）
小川 進氏（神戸大学大学院経営学研究科 教授）
音川和久氏（神戸大学大学院経営学研究科 教授）
松尾 睦氏（神戸大学大学院経営学研究科 教授） 等

その他、新製品開発マネジメント、マーケティング、組織論、経営戦略、管理会計、品質管理、環境マネジメント、関連法令等、新製品開発マネジメントに関連する国内外の第一線の研究者（東京大学、京都大学、慶応義塾大学等）および国内外の実践者を講師として招聘予定

プロジェクトJ

プロジェクトテーマ：
ベンチマーキングによる問題解決プロジェクト
第Ⅳ期開催中に中間報告を実施

プロジェクトK

プロジェクトテーマ：
競争力強化に必要な能力（ケイパビリティ）開発プロジェクト

参加費用

【全体会議+実践力向上プロジェクトへの参加】

79万円（別途消費税）

※全体会議：1社2名
※実践力向上プロジェクト：参加にあたっては、秘密保持契約を締結していただきます。

本件に関するお問い合わせ

現代経営学研究所：TEL 078-805-1623 MAIL：bi@riam.jp

各プロジェクトの詳細は、第Ⅳ期初回全体会議（10月29日）に説明します。

これまでの実績 ◆全体会議講演者(所属／肩書きは、講演時のものです)

第Ⅰ期

- **第一回全体会議**〔2007年11月8日(木)〕 設立記念講演会
藤本隆宏氏
(東京大学教授 東京大学21世紀COEものづくり経営研究 センター長)
テーマ:「ものづくり論の要諦」
- **第二回全体会議**〔2007年12月13日(木)〕
講演者:加護野忠男氏(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「ものづくりの精神」
- **第三回全体会議**〔2008年1月10日(木)〕
講演者:國部克彦氏(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「環境に配慮したもののつくりと環境管理会計の可能性」
- **第四回全体会議**〔2008年3月13日(木)〕
講演者:青島矢一氏(一橋大学イノベーション研究センター 准教授)
テーマ:「技術力を価値に変える戦略」
- **第五回全体会議**〔2008年4月17日(木)〕
講演者:太田勝之氏(株式会社シマノ)
テーマ:「ロバスト設計(品質工学とシックスシグマの視点から)」
- **第六回全体会議**〔2008年6月12日(木)〕
講演者:金井壽宏氏(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「リーダーシップの連鎖とイノベータの一皮むける経験」
- **特別会議**〔2008年7月7日(月)〕
話題提供:加登 豊(神戸大学)
テーマ:「品質問題はなぜ繰り返し起こるのか?—10の解決策」
- **第七回全体会議**〔2008年8月4日～10日〕 海外研修
UCLA、武田San Diego、Rohm USA、
パナソニックティファナ工場(メキシコ)等を訪問調査
- **第八回全体会議**〔2008年10月10日(金)〕
講演者:横田絵里氏(慶応義塾大学 教授)
テーマ:「業績評価と人事報酬制度」

第Ⅱ期

- **第一回全体会議**〔2008年11月7日(金)〕
講演者:加登 豊(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「日本企業の人材育成を考える」
- **第二回全体会議**〔2008年12月5日(金)〕
ゲスト講演者:高嶋克義氏
(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「営業のプロセス革新」
- **第三回全体会議**〔2009年1月9日(金)〕
ゲスト講演者:延岡健太郎氏
(一橋大学イノベーション研究センター 教授)
テーマ:「価値づくりの技術経営」
- **第四回全体会議**〔2009年2月5日(木)〕
ゲスト講演者:吉田栄介氏(慶応義塾大学商学部 准教授)
テーマ:「製品開発コスト・マネジメントと
テンション・マネジメント」
- **第五回全体会議**〔2009年3月13日(金)〕
ゲスト講演者:松尾博文氏
(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「サプライチェーン・マネジメントの理論と実践」
- **第六回全体会議**〔2009年5月22日(金)〕
ゲスト講演者:梶原武久氏
(神戸大学大学院経営学研究科 准教授)
テーマ:「品質コストにみる日本の品質管理の現状と課題」
- **第七回全体会議**〔2009年7月17日(金)〕
講演者:加登 豊(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ:「品質国際標準をめぐる諸問題」

第Ⅲ期

- **第一回全体会議**〔2009年11月13日(金)〕
講演者:三品和広氏(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ「競争優位を獲得する立地戦略
(グローバル・ポジショニング)」
- **第二回全体会議**〔2009年12月11日(金)〕
講演者:立本博文氏(兵庫県立大学経営学部 准教授)
テーマ「アーキテクチャ転換と企業戦略」
- **第三回全体会議**〔2010年1月22日(金)〕
講演者:蔵本一也氏
(株式会社ミズノアベール代表取締役社長
社団法人消費者関連専門家会議顧問)
テーマ「消費者の声を活かしたものづくり」
- **特別全体会議**〔2010年2月2日(火)〕
講演者:Professor Luk Van Wassenhove
テーマ “Closed-Loop Supply Chains:
An Overview of Research and Practice”
- **第四回全体会議**〔2010年2月19日(木)〕
講演者:島田智明氏
(神戸大学大学院経営学研究科 准教授)
テーマ「グローバル社会における環境規制と技術革新」
- **第五回全体会議**〔2010年3月24日(水)〕
講演者:原 拓志氏(神戸大学大学院経営学研究科 教授)
テーマ「戦略的テクノロジー・マネジメントの基本論理」
- **実践力向上プロジェクト(第Ⅱ期)最終報告会**
〔2010年7月6日(火)〕