

業績評価はなぜ難しいのか？

【概要】

今回は業績評価を取り上げます。企業では、経営計画や予算、目標管理制度に基づいて設定された目標のもと、部門や管理者、従業員が評価を受けます。評価の仕組みは、会社が何を期待し、どのような人材を優秀とみなすのかを定める「職場のルール」です。にもかかわらず、努力が適切に報われにくいことや、コントロールできない要因に左右されること、非現実的な目標が掲げられることなど、現場では納得しづらい場面が生じがちです。では、会社の期待（評価基準）と現場の受け止めは、どこで食い違っているのでしょうか。

本講座では、業績評価の設計思想を概説し、先行研究を手がかりに、評価システムに潜む不満の種や落とし穴を整理します。論点を可視化することで、各現場での課題発見や改善点の手がかりを提供できれば幸いです。

講師：佐久間 智広 准教授

開催日：2025年12月24日（水）

時間：19:00～20:00（質疑応答10分程度含む）

実施方法：Zoomによるオンライン

想定する受講者：

- ・ 予算目標などの定量的業績（売上・コスト・利益等）に基づく目標が設定されている役職者の方、または定量的業績をもとに部下の評価を行う立場にある方
- ・ 管理会計・人事評価に関心のある大学院生や実務家の方
- ・ 卒論のテーマや所属ゼミを検討している学部生
- ・ 大学院進学を検討している学部生
- ・ MBAへの進学や学び直し、リカレント教育に関心のあるビジネスパーソン

受講料：個人賛助会員（年会費型）：1,100円（税込）

個人賛助会員（都度払型）：2,200円（税込）

法人賛助会員（1人当たり）：1,100円（税込）

非会員：5,500円（税込）

*神戸大学在籍者は無料で受講できます

都度払型は年会費無料
詳細は以下URLで確認ください
<https://riam.jp/member>

*何名様でもお申込みいただけます

申込方法：以下、URLもしくはQRコードからお申込みください。
お申込みいただいた方には、事務局担当者よりご案内メールをいたします。

申込みURL：<https://forms.office.com/r/1BcNCzRQ9E>

申込みQRコード→



申込締切：2025年12月17日（水）17:00まで

お問い合わせ：現代経営学研究所 e-mail: seminar@riam.jp

☎ 078-805-1623（平日10:00～16:00）

*お問い合わせ・お申し込みいただき、1週間経過しても担当者より返信がない場合は、メール不達の場合がございますので、お手数ですが事務局までお電話ください

研究成果還元セミナー RIAMウェンズデー・インサイトとは？

現代経営学研究所（RIAM）の新しい取り組みとして「研究成果還元セミナー RIAMウェンズデー・インサイト」を2024年8月から開講しております。

本セミナーは、神戸大学大学院経営学研究科教員や外部講師が、講師自身の著書や研究、産業界で注目されている経営理論、経営学研究の最新動向、講義内容、特定企業の企業実践、すぐれた経営者の経営手腕など、経営学の最前線のテーマについてわかりやすく解説します。毎月第4水曜日の夜（19:00-20:00）オンラインにて開催されます。各回が完結したセミナーとなっておりますので、関心がある回に、お気軽にご参加ください。

本セミナーが多様な立場の方々にとって、経営や業務の実践や研究に関する有意義なインサイトが得られる場となれればと考えています。

コーディネータ：梶原 武久（現代経営学研究所 理事長/
神戸大学大学院経営学研究科 教授）

【2025年度開講スケジュール】

*下記は、現時点でのスケジュールです。
講師の都合により、開催内容を変更する場合がございます。あらかじめご了承ください。

回	開催日	講師	テーマ	申込期間
17	12月24日	佐久間智広	業績評価はなぜ難しいのか？	11/27 ~ 12/17
18	1月28日	清水 泰洋	測定することの意味を 歴史から考え直す（仮）	12/25 ~ 1/21
19	2月25日	佐藤 正和	未定	1/29 ~ 2/18
20	3月25日	久保雄一郎	心理的オーナーシップの恩恵と弊害 ～会社のものは誰のものか～（仮）	2/26 ~ 3/18

【お申し込みの際の注意事項】

- ・本セミナーは録画され、会員向けに公開されることがあります。参加に際して、セミナーの録画および公開について同意ください。同意いただけない場合は、本セミナーを受講することはできません。あらかじめご了承くださいますようお願いいたします。
- ・各回で申込みのURLが異なりますので、お間違いのないようにお申込みください。

